

ברית 1: תהליך ארגון מחדש

הקדמה

Z1 היא חברת סטארט אפ המפתחת שעונים חכמים. החברה בנויה מחמש מחלקות: מחלקת תוכנה, מחלקת חומרה, מחלקת עיצוב מוצר, מחלקת הבטחת איכות, ומחלקת מכירות.

חברת Z1 נמצאת במשבר כלכלי ועומדת לפני תהליך ארגון מחדש. יש לצמצם את כוח האדם במחלקה אחת או יותר.

במהלך הישיבות הבאות יהיה עליכם להגיע להחלטה על השינויים הארגוניים שיש לבצע. זכרו כי לצמצום כוח אדם במחלקה מסוימת או לסגירתה המוחלטת ישנן השלכות על העמידה ביעדי החברה.

שלב ראשון - בקבוצת האם [10 דק']

- בחרו שם לקבוצה
- בחרו שלושה קריטריונים לפיהם תתקבל ההחלטה באילו מחלקות לצמצם.
- לדוגמה: עלות תפעול

שלב שני - בקבוצת ההתמחות [15 דק']

- קראו את המידע אודות המחלקה שלכם בהמשך הברית
- בחרו 5 טיעונים מדוע המחלקה שלכם חשובה ואין לצמצם בה את כוח האדם
- רשמו את הטענות בטבלה

שלב שלישי - בקבוצת האם [20 דק']

- שמעו את כל הטענות מפי נציגי המחלקות השונות
- היעזרו בקריטריונים שהגדרתם בשלב הראשון, וקבלו החלטה: באילו מחלקות אתם ממליצים לצמצם את כוח האדם?
- סכמו את החלטתכם ואת הנימוקים לה בכתב.

שלב רביעי - במליאה [25 דק']

- הציגו את המלצתכם בפורום הכיתה, לפי בקשת המורה.

בהצלחה במשימה!

משימה בקבוצת-האם: בחירת הקריטריונים

בקבוצת האם, עליכם לבחור קריטריונים על פיהם תבחנו איזו מחלקה לצמצם או לסגור.

בחרו 2-4 קריטריונים ופרטו בטבלה.

מדוע קריטריון זה חשוב?	תיאור הקריטריון	
		קריטריון 1
		קריטריון 2
		קריטריון 3
		קריטריון 4

משימה בקבוצת-האם: גיבוש ההחלטה

שמעו את כל הטיעונים מפי נציגי המחלקות השונות. היעזרו בקריטריונים שהגדרתם בשלב הראשון, וקבלו החלטה: באילו מחלקות אתם ממליצים לערוך צמצומים?

	המחלקה או מחלקות בהן אנו ממליצים לערוך צמצומים הן:
	הסיבה שבחרנו במחלקה או מחלקות אלו היא: